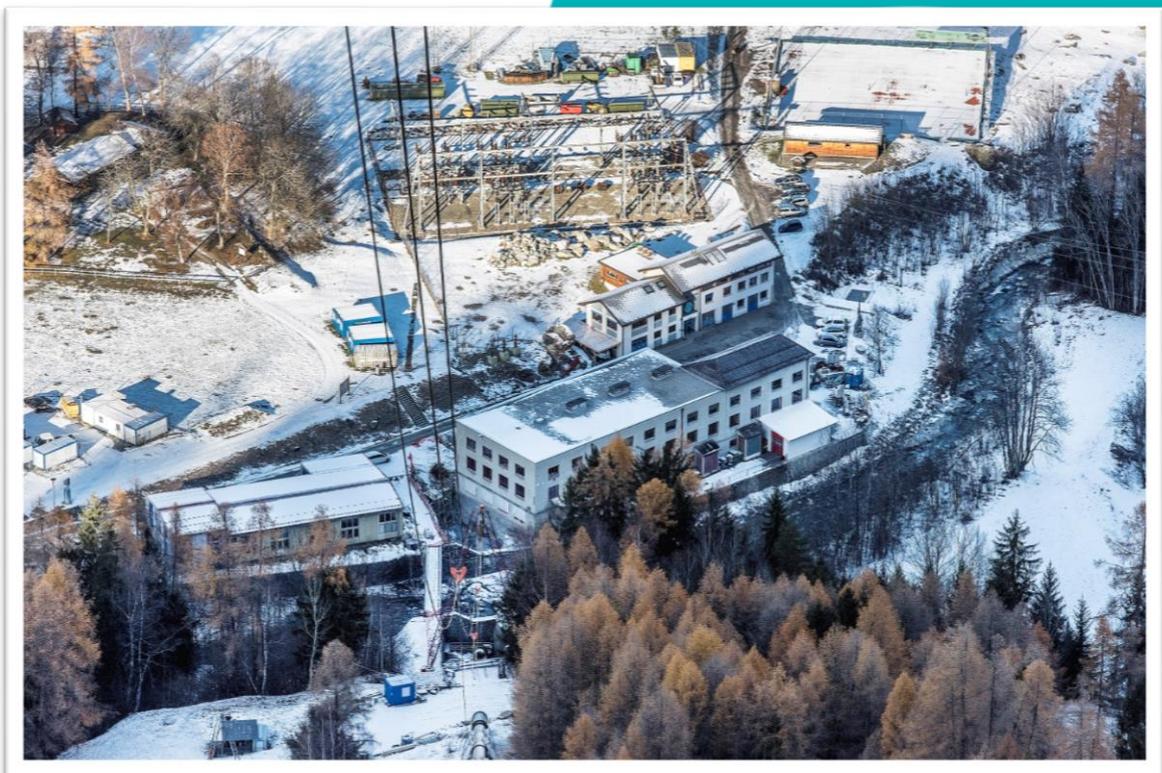




**dransenergie**  
TOURNÉS VERS L'AVENIR

# RAPPORT DE GESTION 2018



## PARTENAIRES

---

|     |   |
|-----|---|
| 32% | Commune d'Orsières                        |
| 31% | FGB – Forces Motrices du Grand-St-Bernard |
| 21% | FMS – Forces Motrices de Sembrancher      |
| 14% | Commune de Liddes                         |
| 2%  | Commune de Bourg-St-Pierre                |

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

---

|                                |   |           |
|--------------------------------|---|-----------|
| Pierre-Alain Urech, président  | président de FGB <i>(dès le 12.06.2017)</i>                     | 2013-2019 |
| Joachim Rausis, vice-président | président de la Commune d'Orsières <i>(dès le 12.06.2017)</i>   | 2017-2019 |
| Bernard Giovanola              | administrateur de FMS   | 2016-2019 |
| Pascal Tornay                  | v-président de la Commune d'Orsières <i>(dès le 12.06.2017)</i> | 2017-2019 |
| Denis Matthey                  | administrateur de FGB   | 2016-2019 |
| Blaise Moulin                  | conseiller communal de Liddes                                   | 2013-2019 |
| Gilbert Tornare                | président de la Commune de Bourg-St-Pierre                      | 2013-2019 |
| Karell Thétaz                  | secrétaire hors conseil   |           |

## DIRECTION

---

|                     |                         |
|---------------------|-------------------------|
| James Derivaz       | directeur général       |
| Bertrand Coppey     | directeur administratif |
| Didier Jacquemettaz | directeur technique     |

## ORGANE DE RÉVISION

---

Fiduciaire du St-Bernard Sàrl, Orsières

# TABLE DES MATIÈRES

|   |           |
|---|-----------|
| <b>MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GENERAL</b>   | <b>3</b>  |
| <hr/>   |           |
| <b>1. SOCIÉTÉ ET ORGANISATION</b>                     | <b>5</b>  |
| <hr/>   |           |
| 1.1 Vision .....                                      | 5         |
| 1.2 Mission.....                                      | 5         |
| 1.3 DransEnergie en quelques chiffres pour 2018 ..... | 6         |
| 1.4 Ressources humaines .....                         | 7         |
| 1.5 Qualité, sécurité et environnement.....           | 8         |
| 1.6 Marketing & communication .....                   | 8         |
| <b>2. PRESTATIONS OFFERTES AUX CLIENTS</b>            | <b>10</b> |
| <hr/>   |           |
| 2.1 Processus Production électrique .....             | 10        |
| 2.2 Processus Distribution électrique .....           | 13        |
| 2.3 Processus Bureau Technique.....                   | 15        |
| 2.4 Processus Atelier électrique .....                | 18        |
| 2.5 Processus Prestations de gestion .....            | 18        |
| <b>3. FINANCES</b>                                    | <b>19</b> |
| <hr/>   |           |
| 3.1 Synthèse.....                                     | 19        |
| 3.2 Pertes et profits – comptes succincts .....       | 20        |
| 3.3 Pertes et profits – comptes détaillés.....        | 21        |
| 3.4 Bilan.....  | 23        |
| 3.5 Annexe aux comptes .....                          | 24        |
| 3.6 Emploi du bénéfice au bilan.....                  | 25        |
| 3.7 Rapport de l'organe de révision.....              | 26        |

## MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GENERAL

---

**L'année 2018, 5<sup>ème</sup> exercice de Dransenergie, rimait avec entrée en force de la nouvelle stratégie énergétique 2050. Les modifications législatives imposées par le vote du peuple suisse en mai 2017 ont eu leur lot d'influences sur les activités de Dransenergie. Malgré tout, l'exercice 2018 fut une réussite grâce à l'agilité de notre société mise en place au travers du plan stratégique 2018-2021 adopté par le conseil d'administration.**

### **Agilité à la production**

Outre l'exploitation des Forces Motrices du Grand-St-Bernard (FGB) et des Forces Motrices de Sembrancher (FMS) ainsi que le développement de plusieurs projets spécifiques sur ces infrastructures, Dransenergie a participé activement à la réussite du projet de réhabilitation des Forces Motrices d'Orsières (FMO). Ce projet, devisé à CHF 29.7 mio, a connu son pic d'activité en 2018 avec la mise en service de la nouvelle conduite forcée et du nouveau groupe de production en automne. Durant ce projet, Dransenergie a assuré la conduite globale des travaux par son mandat de direction de projet et d'appui technique. Les quelques 9'000 heures réalisées en 2018 par Dransenergie (sur les 19'000 au total pour le projet) démontrent l'agilité et la flexibilité dont ont su faire preuve notre société et nos collaborateurs pour répondre aux attentes du client.

### **Agilité à la distribution**

Pour répondre aux exigences de ses clients Gestionnaires de Réseaux de Distribution (GRD), Dransenergie a fait preuve d'agilité dans le domaine de la distribution électrique. En effet, que ce soit lors d'événements extraordinaires météorologiques tels que ceux survenus en janvier 2018 ou lors de la mise à niveau du poste de distribution régional d'Orsières à FMO, nos équipes ont su se montrer réactives pour assurer des réalisations rapides, sécuritaires et de qualité. L'agilité de Dransenergie a également été de mise lors de la réalisation du projet de mise à neuf du poste moyenne tension de l'usine FMO afin d'assurer le respect des délais et des coûts pour les clients multiples de ce projet d'envergure, à savoir DransGrid, les services électriques d'Orsières (SEO), de Liddes (SEL), de Bourg-St-Pierre (SEBSP) et FMO

### **Agilité au bureau technique**

La stratégie énergétique 2050 faisant la part belle aux Nouvelles Energies Renouvelables (NER) et au solaire photovoltaïque en particulier, l'agilité de Dransenergie a été nécessaire en 2018 pour permettre le développement et l'expansion de ce domaine d'activité. Outre la cinquantaine d'installations réalisées en 2018, cet esprit entrepreneurial a permis de décrocher la réalisation d'une installation de plus de 300 kW sur le toit des ateliers Hydro-Exploitation à Martigny.

L'agilité de notre bureau technique a également été mise en lumière dans le domaine de l'automatisation industrielle par la réalisation d'un projet de rénovation complète du contrôle-commande de l'usine d'Orsières. La coordination des divers intervenants et l'interaction avec le projet de réhabilitation de l'aménagement FMO ont démontré la flexibilité et l'orientation client de notre structure.

Même si la stratégie énergétique 2050 a laissé quelque peu de côté le domaine de la petite hydraulique, Dransenergie a fait preuve d'agilité pour réaliser des projets tels que ceux de la Production Electrique de Champéry ou du turbinage des débits résiduels aux Toules. La souplesse et la réactivité furent également de mise pour faire avancer des projets dont nous espérons vous parler dans les exercices futurs.

## **Agilité au contrôle d'installations électriques**

Le domaine du contrôle d'installations électriques a connu pour tous les acteurs un petit coup de frein avec la fin des contrôles de rattrapages. Dransenergie, ne voulant pas abandonner une activité pour laquelle elle possède compétences professionnelles reconnues en dehors de sa zone historique d'activité, a recherché les possibilités de rester un acteur du marché. Dans ce cas, agilité a rimé avec collaboration. En effet, Dransenergie est entré au capital-action de la société Control Electric SA, société active dans la région du Chablais et du coude du Rhône.

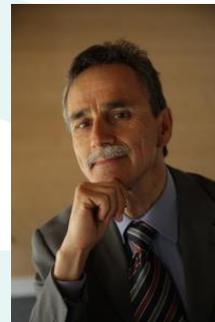
## **Agilité à l'atelier électrique**

Actif dans des domaines variés, comprenant le chauffage-ventilation, la moyenne tension ou encore le contrôle-commande spécifique au domaine hydroélectrique, notre atelier a mis en œuvre en 2018 des actions pour élargir son panel d'activités. En effet, afin de pouvoir offrir nos services dans le domaine chimique entre autres, plusieurs de nos collaborateurs ont suivi des formations ATEX, spécifiques aux travaux dans les ATmosphères EXplosives.

La faculté d'adaptation au marché de Dransenergie a permis en 2018 l'atteinte de résultats très positifs avec un EBITDA de kCHF 1'340, en augmentation de kCHF 478 par rapport à 2017. Le Conseil d'Administration proposera donc à l'assemblée générale l'attribution d'un dividende de 4%.

L'agilité de notre société dans les divers domaines précités a été possible grâce à la culture d'entreprise, empreinte de flexibilité et orientée client, dont ont fait preuve tous les collaborateurs de Dransenergie. Le Conseil d'Administration et la Direction leur adressent en ce sens leurs sincères remerciements en les invitant à poursuivre sur cette voie qui permettra à notre société de répondre aux attentes toujours plus exigeantes du marché actuel et futur.

Avec son agilité et sa vision « Tournée vers l'avenir », la société Dransenergie SA, par son Conseil d'Administration et sa Direction, vous assure, chers actionnaires et partenaires, être prête à relever tous les défis que vous lui confierez en répondant pleinement à vos attentes.



Pierre-Alain Urech, Président du Conseil d'Administration  
James Derivaz, Directeur

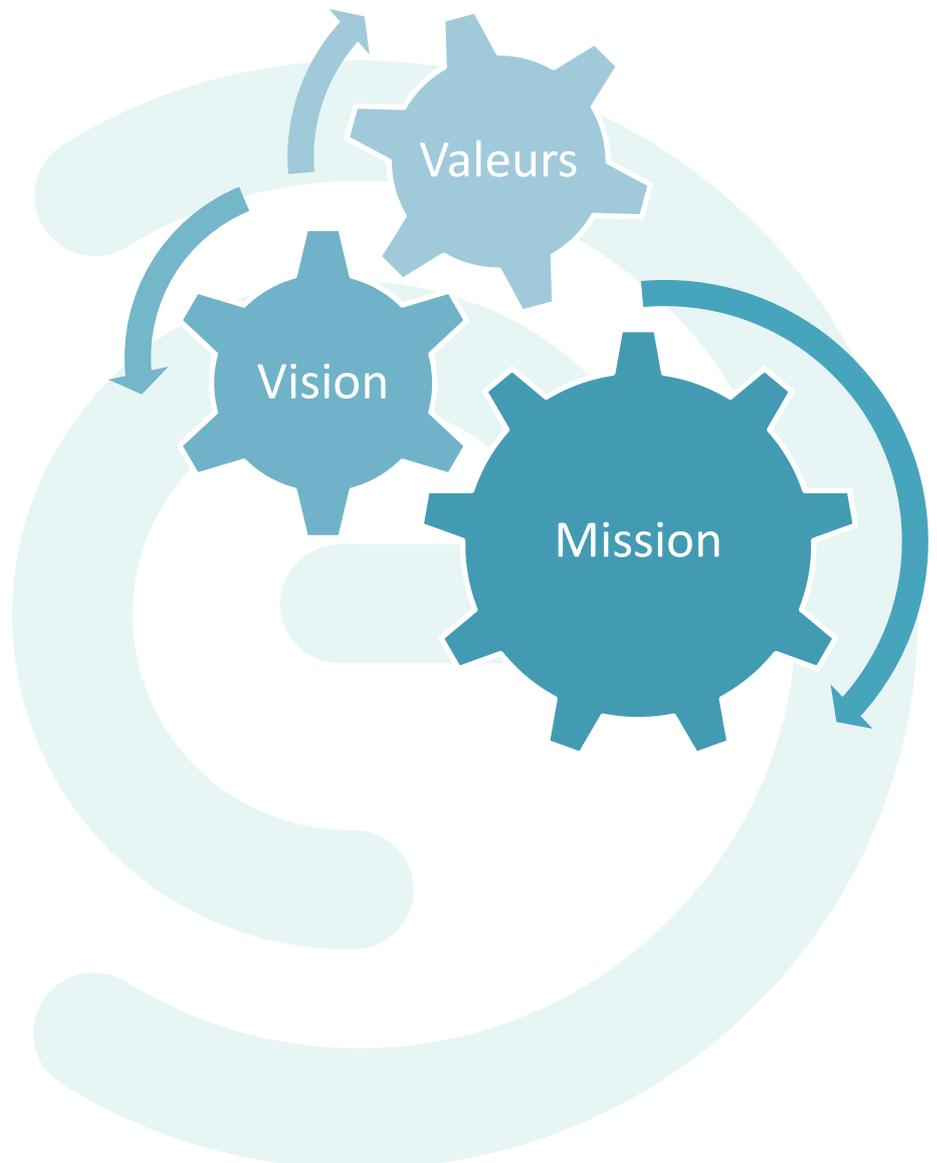
## 1. SOCIÉTÉ ET ORGANISATION

### 1.1 VISION

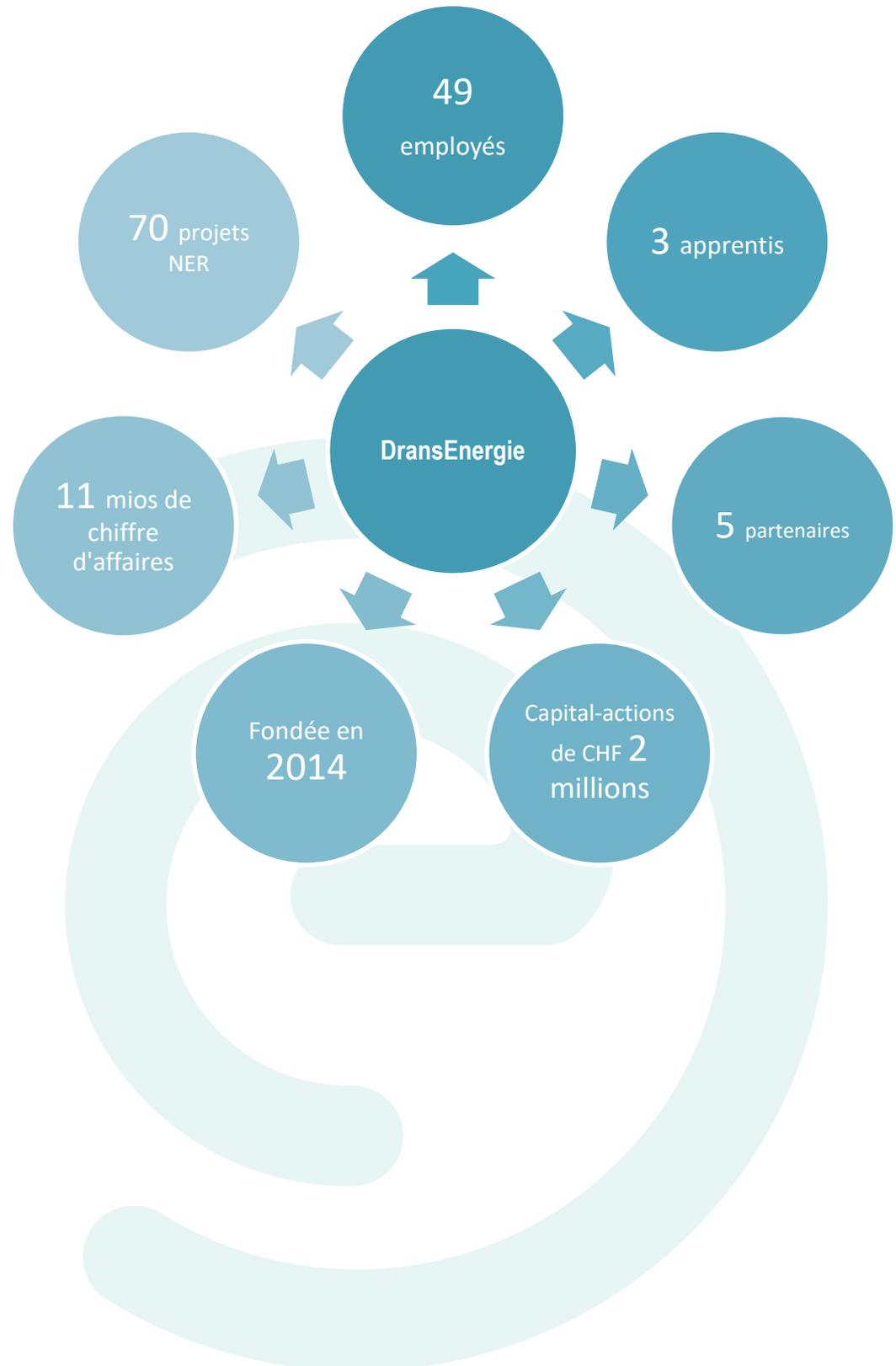
Être un prestataire de **services reconnu et innovant** dans les domaines de **l'eau** et de **l'énergie** dans les périmètres géographiques spécifiques à chaque processus.

### 1.2 MISSION

- Offrir des **prestations techniques et administratives compétitives** (synergie et optimisation des coûts), dans les domaines de **l'eau** et de **l'énergie**, adaptées aux besoins des **partenaires-actionnaires** et des **clients**.
- Développer l'activité, les compétences et la valeur de l'entreprise afin de contribuer au développement du **tissu économique régional** et apporter de la valeur ajoutée aux actionnaires.

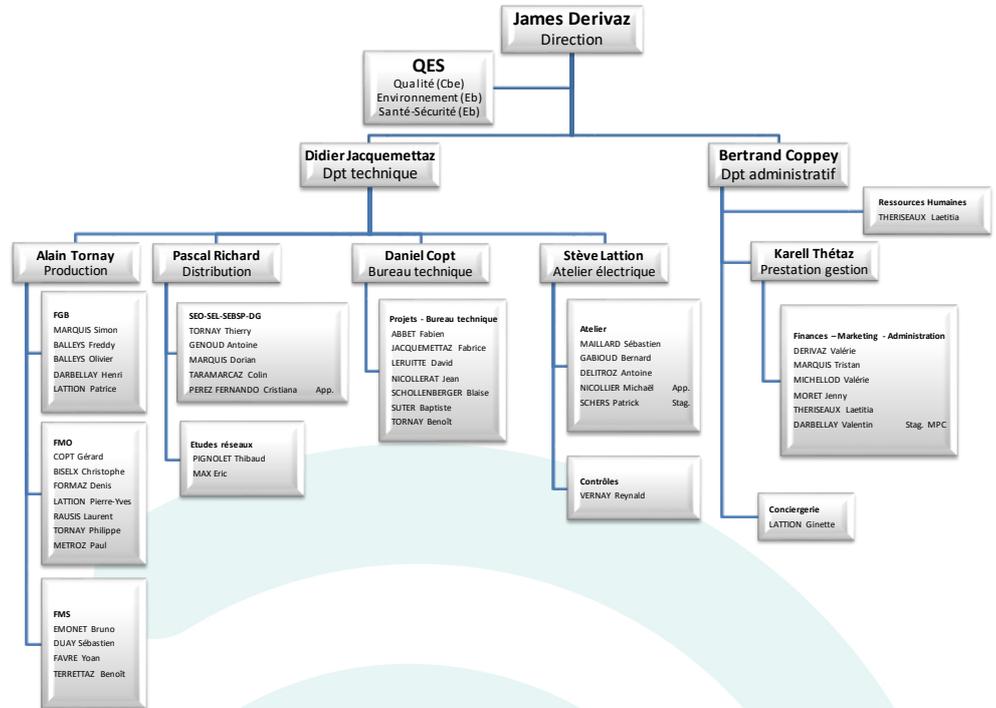


### 1.3 DRANSÉNERGIE EN QUELQUES CHIFFRES POUR 2018



## 1.4 RESSOURCES HUMAINES

La valeur de DransEnergie se fonde sur le **savoir-faire** et le **savoir-être** de ses collaborateurs. Le développement des **compétences** est un axe central de la stratégie de notre société. En 2018, le personnel de DransEnergie a suivi 1'670 heures de **formation**. DransEnergie compte 52 collaborateurs dont 3 apprentis.



Organigramme au 31.12.2018



Les collaborateurs de DransEnergie posent devant le nouveau groupe de production de l'usine FMO

## 1.5 QUALITÉ, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT

DransEnergie porte une attention particulière à la **qualité** des prestations, au respect de **l'environnement** et à la **sécurité** des travailleurs.

L'entreprise est **certifiée** conforme aux exigences des **normes** suivantes :

|                  |  |
|------------------|--|
| ISO 9001 : 2015  | Gestion de la qualité                                  |
| ISO 14001 : 2015 | Gestion environnementale                               |
| OHSAS 18001      | Gestion de la santé et de la sécurité des travailleurs |

DransEnergie est certifiée Valais Excellence et reconnue comme entreprise formatrice.



## 1.6 MARKETING & COMMUNICATION

Afin de développer sa notoriété, DransEnergie met en œuvre un plan marketing raisonnable et orienté sur les cibles de marché définies. Vous trouverez ci-dessous quelques actions réalisées en 2018.

### 1.6.1 L'innovation au service de l'apiculture

Une matinée d'échange et d'informations a été organisée le 14 avril afin de présenter et faire découvrir les possibilités offertes par la Ruche Energie connectée. Composée d'une balance, d'une station météo et d'une application smartphone, le dispositif permet une gestion à distance du rucher.



*Ruches énergies connectées sur le toit du bâtiment administratif de DransEnergie*

### 1.6.2 Prim'vert

Pour la 5<sup>ème</sup> année consécutive, DransEnergie a participé au salon Prim'vert du 26 au 29 avril. Nos spécialistes ont mis en avant les nouveautés présentes sur le marché des Nouvelles Energies Renouvelables (NER), notamment dans le domaine de l'énergie solaire photovoltaïque.



*Stand DransEnergie dans le cadre du salon Prim'vert*

### 1.6.2 Finale Nationale à Aproz

En partenariat avec l'entreprise JM Etude bois, DransEnergie a présenté son nouveau concept de ferme solaire clé en main dans le cadre de la Finale Nationale de la Race d'Hérens les 5 et 6 mai. Ce système propose des solutions spécifiques aux besoins du monde agricole : toit solaire, récupération de chaleur pour le séchage du foin et pilotage de la consommation.



*Concept de la ferme solaire*

### 1.6.3 Fête de lancement RenoEntremont

DransEnergie a pu mettre en avant son savoir-faire dans le domaine de la direction de travaux et d'appui technique du projet RenoEntremont dont la fête de lancement a eu lieu les 25-26 et 27 octobre.



*Vue de la nouvelle conduite aérienne depuis le sommet du château d'eau*

## 2. PRESTATIONS OFFERTES AUX CLIENTS

Faire appel à DransEnergie, c'est travailler avec un partenaire local qui fournit des services globaux de pointe dans les domaines de l'eau, de l'énergie, de l'électromécanique et de l'ingénierie.

Cinq processus orientés clients structurent les prestations offertes par DransEnergie :

- Production électrique
- Distribution électrique
- Bureau technique
- Atelier électrique
- Prestation de gestion

### 2.1 PROCESSUS PRODUCTION ÉLECTRIQUE

#### *"Nous choyons vos machines"*

DransEnergie est mandatée pour exploiter les infrastructures de production des Forces Motrices du Gd-St-Bernard (FGB), des Forces Motrices d'Orsières (FMO) et des Forces Motrices de Sembrancher (FMS). Une équipe de professionnels motivés et polyvalents assurent le suivi et la maintenance de ces aménagements afin de permettre leur exploitation de manière sécuritaire et fiable. Citons notamment l'exploitation :

- du barrage des Toules,
- de 14 prises d'eau,
- de 2 stations de pompage,
- de 13 groupes installés sur 6 sites de production.



*Barrage des Toules*

De plus, la société effectue aussi des mandats de révisions et d'entretien pour différents clients comme :

- Services Industriels de Bagnes : entretien de pompes de circulation d'eau potable.
- Commune de Vollèges : entretien et contrôles des centrales du Lein et de Cries.
- CIMO : réparation de roues, contrôles magnétoscopiques et soutien en personnel lors des révisions des centrales de la Tine et de la Vièze.
- Commune de Liddes : entretien et soutien technique pour les mini-centrales hydrauliques.
- Société de turbinage des eaux potables de Bourg-St-Pierre : entretien et soutien technique pour la mini-centrale hydraulique sur le réseau d'eau potable.
- Divers travaux mécaniques et de serrurerie.

### 2.1.1 Quelques projets réalisés en 2018

#### Forces Motrices du Grand-St-Bernard : Révisions 2018

Durant les révisions, de nouvelles crépines ont été installées et les pompes de réfrigération du groupe de production ont été révisées. Un bypass a été ajouté entre le corps des pompes et le tuyau d'amenée pour faciliter l'amorçage à lac bas.



*Nouvelles crépines de réfrigération*



*Bypass installé sur les pompes de réfrigération*

#### Forces Motrices de Sembrancher : Révisions 2018

Dans le cadre des révisions annuelles 2018, nos équipes ont changé un pointeau du groupe 3.



*Démontage du pointeau*



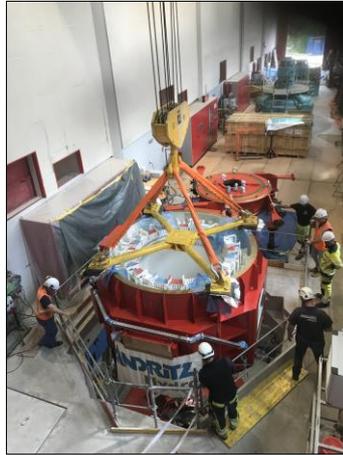
*Montage du nouveau pointeau*

## Forces Motrices d'Orsières : Projet RenoEntremont

Les travaux du projet RenoEntremont ont débuté en 2015 et se sont terminés en 2018. DransEnergie a assuré les mandats de direction de projet et d'appui technique.

Pour clôturer ce projet d'envergure, une magnifique inauguration a eu lieu les 25,26 et 27 octobre 2018. Tous les intervenants ainsi que la population locale ont été invités à participer à cette belle fête.

Ci-dessous, quelques étapes du montage du nouveau groupe de production :



*Montage du stator*



*Transport du rotor*



*Mise en place du rotor*



*Mise en place de l'excitatrice*



*Plaques et capots de protection*

## 2.2 PROCESSUS DISTRIBUTION ÉLECTRIQUE

### *"Nous choisissons votre infrastructure de distribution"*

DransEnergie est mandatée pour exploiter les infrastructures de distribution du service électrique d'Orsières (SEO), du service électrique de Liddes (SEL), du service électrique de Bourg-St-Pierre (SEBSP) ainsi que du réseau moyenne tension propriété de DransGrid SA (DG) reliant Orsières au barrage des Toules. Une équipe de professionnels motivée et compétente assure les prestations de maintenance, d'entretien, de contrôle et du service de piquet. Fondant son activité sur l'amélioration continue, DransEnergie propose aux propriétaires de réseaux de distribution des solutions innovantes afin d'assurer la sécurité d'approvisionnement et la modernisation de leurs infrastructures. On peut notamment citer l'exploitation et la maintenance de :

- 92 stations transformatrices,
- 40 postes de couplage,
- 3 réseaux de distribution basse tension et 1 réseau de distribution moyenne tension.



*Ligne MT 20 kV à Montatuay*

### 2.2.1 Quelques projets réalisés en 2018

#### **Service électrique de Liddes : Mise en souterrain ligne 20kV Chapelet – le Dzâyo**

Le projet de mise en souterrain de la ligne 20 kV reliant le Chapelet au Dzâyo, réalisé entre le 18 septembre et le 8 octobre, a été coordonné avec la pose d'équipements relatifs aux nouveaux canons à neige de la société Télés-Vichères-Liddes. Il a également englobé la mise en place de tubes pour l'équipement futur de la zone et la reprise à venir de l'alimentation électrique des chalets du Dzâyo.



*Travaux GC station du Chapelet*



*Raccordement MT station du Dzâyo*

### Service électrique de Bourg-St-Pierre : Mise en souterrain dans la zone village

Dans le cadre du renouvellement des équipements des différents services, des lignes de basse tension ont été enterrées. Les travaux de mise en souterrain du réseau comprenaient notamment les travaux de génie-civil, la pose des tubes et la construction de chambres électriques.



*Travaux de fouille intérieur du village*



*Emplacement pour future cabine BT*

### Service électrique d'Orsières : Déplacement de la station transformatrice de la Foute à la Fouly

Les travaux réalisés par les électriciens du secteur distribution ont consisté au déplacement du transformateur, aux raccordements de tous les départs de basse tension sur le nouveau tableau général de basse tension (TGBT), aux raccordements des nouvelles cellules aux lignes de moyenne tension MT ainsi qu'à la mise en service de la nouvelle station transformatrice.



*Travaux GC : transferts câbles MT/BT*



*Ancienne / nouvelle station MT/BT*

### DransGrid / FMO : Réhabilitation du poste 10.5 kV de l'usine FMO

Ce projet consistait en une réhabilitation complète du poste 10.5 kV de l'usine FMO. DransEnergie a assuré le mandat de la gestion de projet à la mise en œuvre.



*Ancien poste 10.5 kV avant le démontage*



*Nouveau poste 10.5 kV en service*

## 2.3 PROCESSUS BUREAU TECHNIQUE

L'équipe du Bureau technique est composée de collaborateurs spécialisés dans les domaines de l'ingénierie industrielle et des NER (Nouvelles Energies Renouvelables). Ces spécialistes scrutent les avancées technologiques afin de concevoir des projets d'efficiences énergétiques et de production d'énergies renouvelables (mini-hydraulique et solaire).



Toit solaire présenté devant les bâtiments de DransEnergie ©lindaphoto.ch

### 2.3.1 Mini-hydraulique

*"Nous valorisons votre eau"*

#### **Projet de turbinage des eaux d'irrigation de la Combe de l'A**

Découlant d'une demande initiale pour de l'eau d'irrigation, ce projet est un exemple pour le futur. Une installation de mini-turbinage va permettre de détruire l'énergie de la chute (480 m.) en produisant de l'électricité.

Une grande énergie a été mobilisée pour mener à bien ce projet. L'insistance de DransEnergie auprès de Pronovo a permis de garantir le subventionnement RPC.



Torrent de l'A

#### **Rénovation de la centrale de turbinage de l'Etrivouez (Champéry)**

Ce projet comprend la rénovation complète des deux groupes, de la conduite d'entrée ainsi que du tube du canal de fuite. DransEnergie assume la responsabilité de la direction de travaux, de l'étude à la réalisation. Le petit groupe a été mis en service en novembre 2017 (date imposée par l'enneigement artificiel). DransEnergie a offert le projet clés en main à la plus grande satisfaction du client.



Panoramique de l'usine terminée

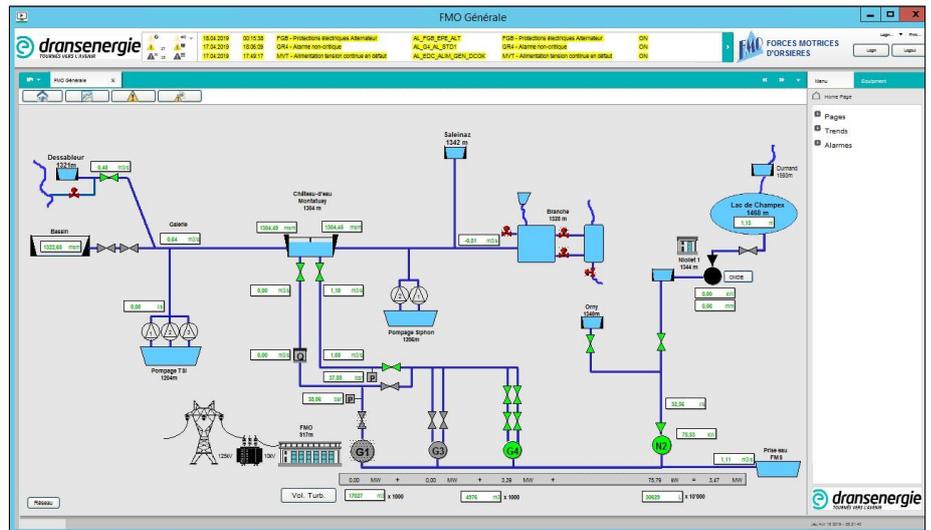
## 2.3.2 Ingénierie industrielle

### "L'ingénierie à votre service"

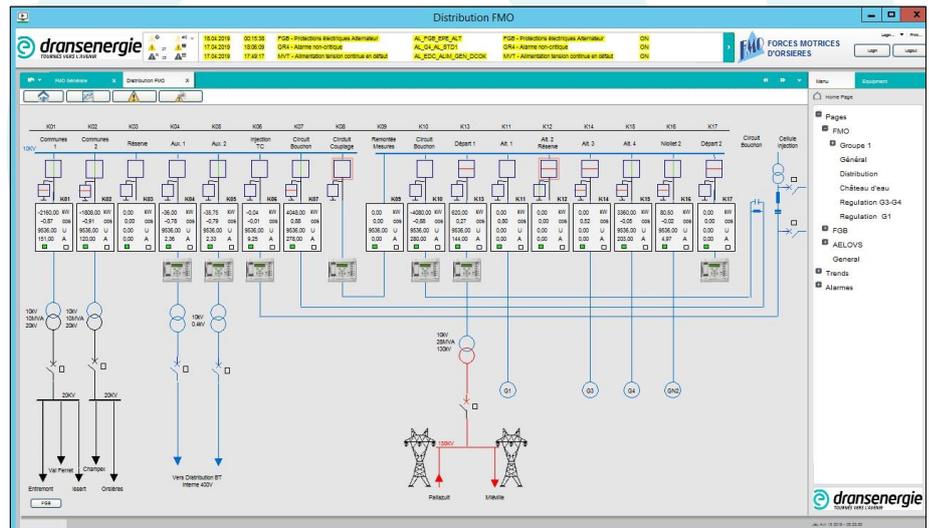
#### Rénovation des généralités de l'usine FMO (RenoGenus)

Le Bureau technique a été impliqué dans le projet RenoEntremont, plus particulièrement dans les projets RenoGenus et RenoPost.

RenoGenus a consisté au changement de toutes les généralités usine ainsi que la nouvelle supervision du patrimoine FMO avec des nouvelles armoires électriques, un nouvel automate et un système d'alarme adapté aux technologies actuelles. Dans le projet RenoPost, le bureau technique a mis en place l'interfaçage de la sortie d'énergie de la centrale avec un nouvel automate communicant avec la supervision.



Superviseur : Gestion hydraulique



Superviseur : Gestion du poste de distribution

### 2.3.3 Solaire photovoltaïque

#### **"Devenez producteur d'électricité"**

DransEnergie participe activement à la transition énergétique en offrant des services de pointe dans le domaine de l'énergie solaire. En 2018, la société a réalisé 43 installations clés en main, et 11 en îlots (installations non-relées au réseau électrique.).



*Installation solaire photovoltaïque, Hydro-Exploitation, Martigny*



*Installation solaire en îlot, Cabane du Plan du Jeu, Bourg-St-Pierre*

DransEnergie développe depuis plusieurs années des solutions intelligentes permettant d'utiliser l'énergie au moment opportun. Ces outils sont en parfaite adéquation avec la stratégie énergétique 2050.

### 2.3.4 Efficience énergétique – Etude Chauffage/Ventilation/Sanitaire

#### **"Devenez acteur du tournant énergétique"**

DransEnergie offre des prestations dans le domaine de l'efficience énergétique (bilan thermique, dossier de mise à l'enquête, demandes de subvention) et des études CVS (chauffage, ventilation, sanitaire). Notre société est devenue membre du groupement suisse des pompes à chaleur en 2018. Le chiffre d'affaire de ce secteur d'activité est en croissance.

## 2.4 PROCESSUS ATELIER ÉLECTRIQUE

### *"Nous contrôlons votre sécurité"*

Le secteur atelier électrique fonde sa réussite sur les compétences techniques et la flexibilité des collaborateurs. DransEnergie a fourni des prestations pour des services internes (réseaux électriques, mini-hydraulique et solaire) ainsi que pour des clients tiers. Les prestations offertes par DransEnergie dans ce service se regroupent en deux types :

- Réalisation de tableaux et coffrets électriques
- Contrôle d'installation



*Montage d'un tableau électrique*

Après un début d'année difficile notamment en raison d'une forte pression sur les prix du marché, la situation s'est améliorée au fur et à mesure de l'année écoulée.

Le secteur des contrôles électrique s'est démarqué par la prise de participation de DransEnergie dans la société Control-Electric.

## 2.5 PROCESSUS PRESTATIONS DE GESTION

### *"Nous gérons vos affaires administratives et financières"*

Les prestations de gestion représentent les prestations administratives fournies par DransEnergie pour ses clients et partenaires. Ces mandats comprennent notamment :

- Gestion comptable et financière (budget, financement, gestion des liquidités)
- Gestion téléphonique
- Gestion des abonnés des réseaux électriques
- Gestion du conseil d'administration
- Autres tâches administratives

## 3. FINANCES

---

### 3.1 SYNTHÈSE

DransEnergie boucle son 5<sup>ème</sup> exercice avec de très bons résultats.

La marge d'exploitation (EBITDA) s'élève à kCHF 1'340. Elle progresse de kCHF 478 (+55%) par rapport à l'exercice 2017.

#### Charges et produits

L'extourne de la provision comptabilisée dans l'exercice précédent sur le projet Production Electrique de Champéry (kCHF 330), le très haut niveau d'activité sur le projet RenoEntremont et le développement des prestations solaires et énergie du bâtiment combinée avec une gestion rigoureuse des charges permettent de réaliser ce très bon résultat.

#### Investissements

Les investissements opérés durant l'exercice 2018 se sont élevés à kCHF 109. Ils ont permis de financer des achats de véhicules, d'informatique, des agrandissements de locaux ainsi que différents projets de recherche et développement.

#### Résultat

Le résultat net, qui se monte à kCHF 521, est supérieur à l'exercice précédent (+36%).



### 3.2 PERTES ET PROFITS – COMPTES SUCCINCTS

|  | <b>COMPTES<br/>2018</b> | <b>COMPTES<br/>2017</b> |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | CHF                     | CHF                     |
| Produits d'exploitation                                | 11'174'207              | 11'569'359              |
| Location   | 32'061                  | 30'121                  |
| Achat de matériel                                      | -4'467'881              | -4'998'661              |
| Frais de personnel                                     | -4'853'311              | -5'083'895              |
| <b>MARGE BRUTE</b>                                     | <b>1'885'075</b>        | <b>1'516'924</b>        |
| Frais généraux et administratifs                       | -467'064                | -588'543                |
| Matériel pour besoins propres                          | -40'094                 | -36'709                 |
| Impôts sur le capital et impôts fonciers               | -37'734                 | -29'443                 |
| <b>EBITDA</b>  | <b>1'340'183</b>        | <b>862'229</b>          |
| Amortissements ordinaires                              | -400'502                | -392'027                |
| Amortissements extraordinaires                         | -69'307                 | -61'009                 |
| Provision sur grosse réparation et travaux de garantie | -200'000                |                         |
| <b>EBIT</b>  | <b>670'374</b>          | <b>409'193</b>          |
| Produits financiers                                    | 38'152                  | 40'402                  |
| Charges financières                                    | -42'993                 | -48'990                 |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>                           | <b>665'533</b>          | <b>400'605</b>          |
| Produits extraordinaires                               | 4'525                   | 43'144                  |
| Charges extraordinaires                                | -                       | -                       |
| <b>EBT</b>   | <b>670'058</b>          | <b>443'749</b>          |
| Impôts sur le bénéfice                                 | -148'999                | -61'713                 |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                    | <b>521'059</b>          | <b>382'036</b>          |

### 3.3 PERTES ET PROFITS – COMPTES DÉTAILLÉS

#### 3.3.1 Charges

|  | COMPTES<br>2018   | COMPTES<br>2017   |
|--|-------------------|-------------------|
|  | CHF               | CHF               |
| <b>Frais de personnel</b>                              | <b>4'853'311</b>  | <b>5'083'895</b>  |
| <b>Frais matériel et entretien - Prestations</b>       | <b>4'507'976</b>  | <b>5'035'370</b>  |
| Achat de matériel                                      | 4'467'881         | 4'998'661         |
| Matériel besoins propres                               | 40'094            | 36'709            |
| <b>Frais généraux et administratifs</b>                | <b>467'064</b>    | <b>588'543</b>    |
| Frais de véhicules                                     | 46'460            | 47'563            |
| Energie  | 6'757             | 8'005             |
| Frais de déplacement et de représentation              | 57'939            | 59'015            |
| Publicité et communication                             | 125'819           | 189'983           |
| Informatique   | 68'276            | 82'525            |
| Conseil, honoraires                                    | 53'609            | 75'746            |
| Assurances   | 65'861            | 63'906            |
| Frais administratifs                                   | 39'919            | 56'963            |
| Frais de bâtiments                                     | 2'426             | 4'837             |
| <b>Charges financières et amortissements</b>           | <b>712'802</b>    | <b>502'026</b>    |
| Intérêts et frais bancaires                            | 42'993            | 48'990            |
| Amortissements   | 400'502           | 392'027           |
| Amortissements extraordinaires                         | 69'307            | 61'009            |
| Provision sur grosse réparation et travaux de garantie | 200'000           | -                 |
| <b>Impôts</b>  | <b>186'733</b>    | <b>91'156</b>     |
| Impôt foncier  | 8'844             | 8'644             |
| Impôt sur le capital                                   | 18'035            | 11'746            |
| Impôt sur le bénéfice                                  | 148'999           | 61'713            |
| Autres impôts  | 10'856            | 9'054             |
| <b>Total des charges</b>                               | <b>10'727'886</b> | <b>11'300'990</b> |

### 3.3.2 Produits

|                                       | <b>COMPTES<br/>2018</b> | <b>COMPTES<br/>2017</b> |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                       | CHF                     | CHF                     |
| <b><u>PRODUITS</u></b>                |                         |                         |
| <b>Chiffres d'affaires</b>            | <b>11'183'464</b>       | <b>11'398'526</b>       |
| Prestations aménage. hydroélectriques | 5'748'677               | 4'880'766               |
| Prestations réseaux électriques       | 2'285'765               | 2'511'637               |
| Prestations réseau d'eau              | 79'030                  | 170'070                 |
| Prestations NER                       | 1'931'927               | 3'051'857               |
| Prestations efficencies énergétiques  | 115'796                 | 106'203                 |
| Prestations atelier mécanique         | 32'197                  | 33'177                  |
| Prestations contrôles d'inst. électr. | 46'778                  | 22'699                  |
| Prestations atelier électrique        | 685'031                 | 598'303                 |
| Prestations de gestion                | 232'585                 |                         |
| Autres prestations                    | 25'678                  | 23'813                  |
| <b>Autres produits</b>                | <b>74'737</b>           | <b>113'668</b>          |
| Location                              | 32'061                  | 30'121                  |
| Produits financiers                   | 38'152                  | 40'402                  |
| Produits extraordinaires              | 4'525                   | 43'144                  |
| <b>Déductions sur produits</b>        | <b>-9'257</b>           | <b>170'833</b>          |
| Escomptes                             | -5'257                  | -725                    |
| Provision pour pertes sur créances    | -4'000                  | 171'557                 |
| <b>Total des produits</b>             | <b>11'248'944</b>       | <b>11'683'026</b>       |
| <b><u>RÉSULTAT</u></b>                |                         |                         |
| <b>BÉNÉFICE / PERTE</b>               | <b>521'059</b>          | <b>382'036</b>          |

### 3.4 BILAN

|  | <b>BILAN<br/>AU 31.12.2018</b> | <b>BILAN<br/>AU 31.12.2017</b> |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
|  | CHF                            | CHF                            |
| <b><u>ACTIF</u></b>                        |                                |                                |
| <b>Actifs circulants</b>                   | <b>4'222'476</b>               | <b>4'658'990</b>               |
| Caisses                                    | 4'666                          | 0                              |
| Liquidités                                 | 2'377'777                      | 2'753'361                      |
| Créances sur ventes et prestations         | 1'337'841                      | 1'253'630                      |
| Autres créances à court terme              | 8'402                          | 8'402                          |
| Stock de marchandises                      | 210'348                        | 207'150                        |
| Travaux en cours                           | 197'907                        | 321'064                        |
| Actifs transitoires                        | 85'535                         | 115'384                        |
| <b>Actifs immobilisés</b>                  | <b>4'306'217</b>               | <b>4'641'111</b>               |
| Immobilisations financières                | 950'471                        | 950'471                        |
| Participations                             | 643'320                        | 618'320                        |
| Immobilisations corporelles                | 2'712'426                      | 3'072'320                      |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                    | <b>8'528'692</b>               | <b>9'300'101</b>               |
| <b><u>PASSIF</u></b>                       |                                |                                |
| <b>Dettes à court terme</b>                | <b>2'115'741</b>               | <b>2'968'208</b>               |
| Dettes sur achats et prestations           | 858'714                        | 939'059                        |
| Dettes AFC                                 | 134'236                        | 166'362                        |
| Passifs transitoires                       | 617'021                        | 1'191'732                      |
| Provisions                                 | 505'769                        | 671'055                        |
| <b>Dettes à long terme portant intérêt</b> | <b>2'895'000</b>               | <b>3'255'000</b>               |
| Prêt Raiffeisen - 0.84 % 2014-2017         | 0                              | 0                              |
| Prêt Raiffeisen - 1.88 % 2014-2022         | 1'075'000                      | 1'375'000                      |
| Prêt Raiffeisen - 1.00 % - 2016-2026       | 1'820'000                      | 1'880'000                      |
| <b>Fonds propres</b>                       | <b>3'517'951</b>               | <b>3'076'893</b>               |
| Capital-actions                            | 2'000'000                      | 2'000'000                      |
| Réserve légale issue de bénéfice           | 68'000                         | 48'000                         |
| Bénéfice (+) / Perte (-)                   | 1'449'951                      | 1'028'893                      |
| - Réserve facultative issue du bénéfice    | 928'893                        | 646'856                        |
| - Bénéfice de l'exercice                   | 521'059                        | 382'036                        |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                     | <b>8'528'692</b>               | <b>9'300'101</b>               |

### 3.5 ANNEXE AUX COMPTES

|  | COMPTES<br>2018  | COMPTES<br>2017  |
|--|------------------|------------------|
|  | CHF              | CHF              |
| <b>1. INFORMATION SUR LES PRINCIPES MIS EN APPLICATION DANS LES COMPTES ANNUELS</b>  |                  |                  |
| Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux directives de la loi suisse, particulièrement l'article sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes du Code des Obligations (Art. 957 à 962). |                  |                  |
| <b>2. INDICATIONS, VENTILATION ET EXPLICATIONS POUR LES POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RÉSULTAT</b>   |                  |                  |
| <b>a) Immobilisations financières</b>  | <b>950'471</b>   | <b>950'471</b>   |
| Prêt à la société DransGrid  | 950'471          | 950'471          |
| <b>b) Immobilisations corporelles</b>  | <b>2'712'426</b> | <b>3'072'320</b> |
| Mobilier de bureau   | 67'303           | 82'723           |
| Informatique   | 97'531           | 184'460          |
| Véhicules  | 173'995          | 257'399          |
| Outils   | 5                | 44'589           |
| Bâtiments  | 2'168'327        | 2'297'895        |
| Terrains   | 205'255          | 205'255          |
| Ruche énergie  | 3                | -                |
| Vélos électriques  | 7                | -                |
| Immobilisations en cours   | -                | -                |
| <b>c) Provisions (à court terme et à long terme)</b>   | <b>505'769</b>   | <b>671'055</b>   |
| Provision heures supplémentaires   | 204'650          | 186'588          |
| Provision impôts sur le bénéfice   | 91'472           | 143'395          |
| Provision impôts sur le capital  | 6'695            | 5'121            |
| Provision impôts fonciers  | 2'952            | 2'952            |
| Provision turbine PEC  | -                | 333'000          |
| Provision travaux de garantie  | 150'000          | -                |
| Provision sur grosse réparation  | 50'000           | -                |
| <b>3. PARTICIPATIONS</b>   | <b>50.01%</b>    | <b>50.01%</b>    |
| DransGrid SA, Orsières - Part de capital en %  | 50.01%           | 50.01%           |
| DransGrid SA, Orsières - Part des voix en %  | 50.01%           | 50.01%           |
| Control Electric SA, Monthey - Part des voix en %  | 20.00%           |                  |
| Control Electric SA, Monthey - Part des voix en %  | 20.00%           |                  |
| <b>4. CRÉANCES ET DETTES ENVERS LES PARTIES APPARENTÉES</b>  |                  |                  |
| <b>a) Créances résultant de la vente de biens et de prestations de service</b>   | <b>659'954</b>   | <b>668'486</b>   |
| Participants directs ou indirects  | 584'133          | 593'346          |
| Entreprises dans lesquelles il y a une participation directe ou indirecte  | 75'821           | 75'140           |
| <b>b) Dettes résultant de la vente de biens et de prestations de service</b>   | <b>26'275</b>    | <b>47'555</b>    |
| Participants directs ou indirects  | 20'840           | 47'555           |
| Entreprises dans lesquelles il y a une participation directe ou indirecte  | 5'435            | -                |
| <b>5. NOMBRE DE COLLABORATEURS</b>   | <b>46.45 EPT</b> | <b>45.85 EPT</b> |
| Nombre d'employés équivalent plein temps - Moyenne annuelle  | 46.45 EPT        | 45.85 EPT        |

### 3.6 EMPLOI DU BÉNÉFICE AU BILAN

|  | COMPTES<br>2018  | COMPTES<br>2017  |
|--|------------------|------------------|
|  | CHF              | CHF              |
| <b>PROPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b> |                  |                  |
| Bénéfice reporté                               | 928'893          | 646'856          |
| Bénéfice de l'exercice                         | 521'059          | 382'036          |
| <b>BENEFICE AU BILAN</b>                       | <b>1'449'951</b> | <b>1'028'893</b> |
| Dividende 4 %                                  | 80'000           | 80'000           |
| Attribution à la réserve générale              | 27'000           | 20'000           |
| <b>Report à nouveau</b>                        | <b>1'342'951</b> | <b>928'893</b>   |

DransEnergie SA

*P.A. Urech*  
Pierre-Alain Urech  
Président

*James Derivaz*  
James Derivaz  
Directeur

### 3.7 RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION



#### Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale de *DransEnergie SA*

---

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe) de DransEnergie SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'Administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Orsières, le 7 mars 2019

Fiduciaire du St-Bernard Sàrl

Jérôme Rausis  
Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)

Baptiste Darbellay  
Réviseur agréé

---

**ORSIÈRES**  
Rte de la Vallée 12  
Case postale 76  
1937 Orsières  
027 / 783 15 31

**VERBIER**  
Ch. des Marais Verts 2  
Case postale 393  
1936 Verbier  
027 / 771 10 04

info@fidu-sb.ch  
www.fidu-sb.ch

Réviseur  
agréé ASR



FIDUCIAIRE | SUISSE





***dransenergie***  
TOURNÉS VERS L'AVENIR

**DransEnergie SA**

Route de l'Usine 9  
1937 Orsières

**T** +41 27 782 63 10

**F** +41 27 782 63 19

info@dransenergie.ch  
www.dransenergie.ch